



**TÍTULO: LA GESTIÓN DE LOS INVENTARIOS EN UNA EMPRESA DE
GENERACIÓN**

TITLE: INVENTORY MANAGEMENT IN A GENERATION COMPANY

Autor: MSc. Armando Juan Gastón Chacón

Licenciado Filosofía Marxista-Leninista

Centro de Trabajo: Central Termoeléctrica Antonio Guiteras

Correo electrónico: gaston@cteag.une.cu

RESUMEN

Un Sistema de Gestión eficiente de la generación de electricidad, no es solamente cumplir con los indicadores productivos, se deben tener presentes otros no menos importantes, en la gestión de los inventarios debe existir un balance entre la gestión de compra y logística, comprar estrictamente lo necesario, no comprar más para tener inventarios inmovilizados, que pasan a ser inventarios de lento movimiento y ociosos.

Palabras claves: Gestion, inventarios.

MÉTODOS TEÓRICOS:

- Histórico – lógico: para analizar las concepciones, tendencias y definiciones del tema.
- Analítico – sintético: nos permite arribar a las conclusiones.
- Hipotético – deductivo: para formular la hipótesis de la investigación.

MÉTODOS EMPÍRICOS:

- La observación directa: para caracterizar el problema.
- Análisis de documentos: nos permite consultar documentos relacionados con el tema de estudio.

MÉTODO UNIVERSAL DEL CONOCIMIENTO:

- Materialismo dialéctico

SUMMARY

An efficient Management System for electricity generation is not only about complying with the productive indicators, other no less important indicators must be kept in mind; in inventory management there must be a balance between purchasing and logistics management, buying strictly what necessary, not buy more to have immobilized inventories, which become slow-moving and idle inventories.

THEORETICAL METHODS:

- Historical – logical: to analyze the conceptions, trends and definitions of the topic.
- Analytical – synthetic: to reach conclusions.
- Hypothetical – deductive: when formulating the research hypothesis.

EMPIRICAL METHODS:

- Direct observation: to characterize the problem.
- Document analysis: to consult documents related to the topic under study.

UNIVERSAL METHOD OF KNOWLEDGE:

- Dialectical materialism

PALABRAS CLAVES

INVENTARIOS DE LENTO MOVIMIENTO:

Son aquellos bienes en exceso que por su cantidad o rotación requieren de un período prolongado para su consumo, con independencia del valor de uso que posean, en dependencia de las características del proceso.

INVENTARIOS OCIOSOS:

Son los bienes cuyo valor de uso es nulo para la entidad propietaria lo que determina su inmovilización.

INVENTARIOS DE GARANTÍA:

Son los bienes que permiten la continuidad de la generación en la entidad, así como cubrir cualquier eventualidad que se presente, que pueden ser superiores al ciclo logístico del producto o a un año de cobertura, *nunca* podrá ser clasificado como de lento movimiento ni ocioso.

KEYWORDS

SLOW MOVING INVENTORIES:

They are those excess goods that, due to their quantity or rotation, require a prolonged period for consumption, regardless of the use value they possess, depending on the characteristics of the process.

IDLE INVENTORIES:

They are the assets whose use value is zero for the owner entity that determines their immobilization.

WARRANTY INVENTORIES:

These are the assets that allow the continuity of generation in the entity, as well as covering any eventuality that may arise, which may be longer than the product's logistics cycle or one year of coverage, and can never be classified as slow moving or idle.

INTRODUCCION

La agresividad del gobierno estadounidense contra nuestro país, la aplicación de un férreo bloqueo económico, comercial y financiero, vigente durante más de seis décadas, alcanzó un nivel sin precedentes durante la pandemia de la Covid-19, ha significado para Cuba pérdidas valoradas en más de 150 410 millones de dólares.

A esto se unen otros factores de índole objetiva y subjetiva que complejiza el desarrollo de nuestra economía, lo que obliga a disminuir la importación de recursos materiales, solo importar los imprescindibles, nos obliga a dar un uso óptimo a los que tenemos.

Entre las medidas adoptadas por el estado se encuentra la disminución de la importación de recursos materiales a solo los imprescindibles, dar movimiento a los inventarios acumulados durante todos estos años.

La Gestión de Inventarios consiste en hacer seguimiento de los bienes almacenados, tiene como objetivo reducir al mínimo posible los niveles de existencias de productos en la empresa, gestionar con la mayor flexibilidad posible su utilización, de acuerdo con las particularidades de nuestra economía y estos se incorporan sistemáticamente como fuente inicial en los planes anuales, con coherencia entre las funciones de compra y de logística.

El trabajo tendrá como propósito los objetivos siguientes:

OBJETIVO GENERAL:

Elaborar un procedimiento para la gestión de los inventarios declarados de lento movimiento y ociosos.

OBJETIVO ESPECÍFICO

1. Confeccionar un procedimiento para la gestión de los inventarios declarados de lento movimiento y ociosos que nos permita su disminución.
2. Proponer un plan de intervención para la disminución de los inventarios de lento movimiento y ociosos en la empresa.

CAMPO DE ACCIÓN:

La Empresa Central Termoeléctrica Antonio Guiteras, de Matanzas.

Como principal resultado de la investigación se elaboró e implementó un procedimiento para la gestión de los inventarios declarados como ociosos y de lento movimiento y se propuso un plan de intervención que permita minimizar estas pérdidas.

HIPÓTESIS:

El análisis de la existencia de inventarios clasificados como ociosos y de lento movimiento en una empresa de generación nos permitirá elaborar un procedimiento para su gestión.

MÉTODOS A UTILIZAR:

La utilización de los métodos histórico – lógico nos permite analizar las concepciones, tendencias y definiciones del tema, el analítico – sintético: se puede acceder a las conclusiones. Hipotético – deductivo: al formular la hipótesis de la investigación. Los métodos empíricos análisis de documentos y la observación nos ayudó a caracterizar el tema y el método universal del conocimiento el Materialismo para estudiar las relaciones causa – efecto.

IMPORTANCIA DEL TRABAJO:

Este trabajo tiene una gran importancia, permitió elaborar un procedimiento con él se puede contribuir a la disminución de nuestros inventarios declarados como ociosos y de lento movimiento, incorporando a la economía del país un grupo de recursos que se encuentran en nuestros almacenes inmovilizados, cuando se logre dar solución a este problema estaremos dando un paso trascendental en la gestión de los inventarios en una empresa de generación con miras a ser eficaces y eficientes en la gestión de generar electricidad con calidad y con el menor costo posible.

Las empresas, para el desarrollo de su actividad económica, dependen de un conjunto de factores de carácter indispensable para asegurar el cumplimiento de los objetivos y metas trazadas. Dentro de estos factores, el inventario ocupa un lugar relevante en la gestión y administración empresarial.

Para tener eficiencia una empresa es necesario que se vea la gestión de los inventarios como un sistema donde la característica esencial es que posee una nueva cualidad que no es la de una de sus partes, ni la suma de las mismas, donde el comportamiento humano juega un papel decisivo.

DESARROLLO:

Como se plantea por muchos estudiosos del tema la empresa que quiera triunfar, tiene que tener una actitud abierta al cambio, de él no escapa nadie, tenemos que lograr reducir el costo del MW generado, hoy es uno de los más baratos del país y puede disminuir más, si prestamos atención a los inventarios de productos que tenemos en nuestros almacenes. El inventario es capital en forma de material que este tiene un valor para la empresa, sobre todo a las que se dedican a la generación de electricidad.

El control de los inventarios ayuda a mantener un balance en las existencias de un almacén y los productos que tienen una mayor rotación. Es una necesidad llevar un control detallado de los activos y productos para poder operar eficientemente y ese registro se realiza a través del inventario, herramienta fundamental en la gestión y toma de decisiones.

Las empresas, para el desarrollo de su actividad económica, dependen de un conjunto de factores de carácter indispensable para asegurar el cumplimiento de los objetivos y metas trazadas. Dentro de estos factores, el inventario ocupa un lugar relevante en la gestión y administración empresarial

Este reto unido al cuidado y protección del medio ambiente, al uso eficiente de los combustibles fósiles y la gestión de los inventarios se convierten en tareas de primer orden para nuestra entidad.

Para hacer frente a los problemas que tenemos por falta de piezas de repuesto nuestro país se vio obligado a tomar un grupo de medidas encaminadas a salvar la Revolución y el Socialismo, sin renunciar a nuestras conquistas, entre ellas importar solo lo imprescindibles y dar un mayor utilización a los inventarios inmovilizados en el país.

Para el desarrollo de la investigación se utilizaron métodos teóricos como el análisis y síntesis de la información, hipotético-deductiva, histórico-lógica, métodos empíricos tales como entrevistas y la observación directa así como el materialismo dialéctico como método universal del conocimiento. Como principal resultado se conocieron las causas fundamentales que provocan el inventario ocioso y de lento movimiento y se propusieron acciones que permitan minimizar las pérdidas.

La principal función de un inventario es reflejar el volumen de mercancías y bienes de los que se dispone en la empresa. En una empresa de generación como la nuestra, el capital invertido en inventarios es superior al 35%, esto es producto de los mantenimientos programados, sobre todo el capital que lleva más de 10 años planificándose sin poder ejecutarse, para el cual se han invertido millones de pesos en recursos, algunos se han deteriorado, otros han envejecido por el tiempo y algunos han perdido calidad, por ello su adecuada administración es de vital importancia.

Sólo a través de un culto a la rapidez, la calidad, la flexibilidad y la máxima racionalidad en el uso del capital invertido en inventarios, podrá una empresa maximizar sus recursos financieros y asegurar la rentabilidad a largo plazo, disminuyendo los costos

AMENAZAS A LOS INVENTARIOS EN LOS ALMACENES:

Catástrofes naturales como Tormentas tropicales o ciclones, inundaciones descargas eléctricas, penetraciones del mar, accidentes e Incendios. Escape de gases y sustancias tóxicas debido a violación en la manipulación de la mercancía de las mismas. Deterioro y mermas por el largo tiempo de almacenamiento y las pérdidas se producen por hurto, malos envíos, derrame, vencimiento.

CLASIFICACIÓN DE ACUERDO A LA VELOCIDAD DE ROTACIÓN:

INVENTARIOS CORRIENTES: son aquellos que se mueven dentro de los márgenes típicos de rotación, garantizan la reparación y puesta en marcha de la planta ante paradas por oportunidades, salidas por averías y mantenimientos sobre todo los ligeros y parciales.

INVENTARIOS DE LENTO MOVIMIENTO: son aquellos bienes en exceso que por su cantidad o rotación requieren de un período prolongado para su consumo, las cantidades en existencia superan los ciclos de reaprovisionamiento, con independencia del valor de uso que posean y las características del proceso. Su origen, compras que no se ajustan al consumo real, errores en el pronóstico de los mantenimientos o por obsolescencia, ante el cambio de tecnología.

Hay que buscar formas eficientes para gestionar los productos de lento movimiento, o se convertirán en ociosos, muchas veces estos productos sobrepasan el ciclo de reaprovisionamiento y los tenemos, por temor a no tenerlos en un futuro inmediato.

INVENTARIOS OCIOSOS: son los bienes cuyo valor de uso es nulo para la entidad propietaria lo que determina su inmovilización.

Las causas principales que provocan la existencia de inventarios ociosos en la empresa se deben a varias razones: cambio de tecnología, vencimiento o deterioro de productos que por su estancia en almacén quedan obsoletos, cambio de fecha en los mantenimientos, sobre todo el capital, compras incorrectas sin tener en cuenta las coberturas y entrada de mercancías de los almacenes centrales de la UNE.

INVENTARIOS DE GARANTÍA: Son los bienes que permiten la continuidad de la generación, así como cubrir cualquier eventualidad que se presente, que pueden ser superiores al ciclo logístico del producto o a un año de cobertura, no podrán ser clasificado como de lento movimiento ni ociosos. Garantizan la reparación de la planta ante los mantenimientos ligeros, parciales y el capital.

Para movilizar los inventarios declarados de lento movimiento y ociosos nuestra empresa elaboró un procedimiento y de él se derivó programa encaminado a la clasificación y reclasificación de los inventarios en: ociosos, de lento movimiento y de garantía que consta de 13 tareas, de ellas se han cumplido nueve (9) tareas y las restantes están en vías de cumplimiento.

Estado de cuentas 208 productos ociosos y 209 lento movimiento en los años 2021, 2022 y 2023.

Estado de cuentas 208 productos ociosos y 209 lento movimiento de 2021.

MES	CLASIFICACIÓN	IMPORTE	DIFERENCIA
ENERO	208	201 005.32	0
	209	2 474 542.00	474.63
DICIEMBRE	208	183 920.52	118 797.49
	209	1 432 087.41	9 273.16

Estado de cuentas 208 productos ociosos y 209 lento movimiento en el año 2022.

MES	CLASIFICACIÓN	IMPORTE	DIFERENCIA
ENERO	208	189 256.97	8.00
	209	1 429 559.47	2 527.95
DICIEMBRE	208	221 190.67	+ 31 233.70
	209	1 323 811.39	248.50

Estado de cuentas 208 productos ociosos y 209 lento movimiento en el año 2023.

MES	CLASIFICACIÓN	IMPORTE	DIFERENCIA
ENERO	208	212 597.27	0
	209	1323 305.99	505.41
DICIEMBRE	208	212 020.84	2 576.43

	209	1 236 180.21	87 631.19
--	-----	--------------	-----------

Por resolución del Director General se creó la comisión para la gestión de los inventarios que tiene las siguientes funciones:

FUNCIONES DE LA COMISIÓN DE INVENTARIOS:

- Declaración y actualización de los inventarios Ociosos, de Lento Movimiento y de Garantía
- Determinar los ciclos de Reaprovisionamiento
- Analizar y Aprobar el Plan de Medidas para la reducción de los inventarios.
- Rendición de cuenta al Consejo de Dirección.

Trabajar con los técnicos y especialistas integrantes de la comisión, en la reclasificación de los productos declarados hoy como de lento movimiento, determinar aquellos que pueden útiles para la generación.

Para este año 2024 tenemos el propósito de gestionar la disminución de estos productos en un 75% para ello hemos obtenido contrato con la Empresa Comercializadora y de Servicios de Productos Universales, para depositar en consignación mercancías declaradas como de lento movimiento y ociosos para su comercialización. Participar en ferias de oportunidades convocadas por la Dirección Provincial de Comercio y contrato de Comisión para la gestión de venta.

Además se realizan contratos con todas las termoeléctricas del país y con un grupo de entidades perteneciente al ministerio de Energía y Minas, de AZCUBA, con los nuevos actores económicos como son: cooperativas no agropecuarias, trabajadores por cuenta propia y Mypimes.

El destino final de los inventarios que no se puedan comercializar es el despiece y su posterior venta a la empresa de recuperación de materias primas como chatarra.

CONCLUSIONES:

Como resultado de este trabajo de investigación se pueden se arribó a las siguientes conclusiones.

1. Se cumplió con los objetivos propuestos que era la elaboración e implementación de un procedimiento para la gestión de los inventarios.
2. Elaborar un plan de intervención para darle continuidad al trabajo.
3. Capacitar a todos los que tienen relaciones con los inventarios.

RECOMENDACIONES:

Como resultado del trabajo arribamos a las siguientes recomendaciones.

1. Presentar al Consejo de Dirección de la empresa los resultados del trabajo y la propuesta de un plan de intervención.
2. Crear la comisión para la gestión de los inventarios.
3. Capacitar a todo el personal implicado en la gestión de los inventarios (directivos, técnicos y especialistas).

BIBLIOGRAFÍA

La bibliografía utilizada para la realización de este trabajo fue la siguiente:

1. Apuntes de la conferencia dada por la UNE como preparación de los especialistas.
2. Acuerdo No. 24 del Consejo de Dirección de la Unión Eléctrica, año 2022
3. Decreto 29/2020 Gestión de Inventarios del Consejo de Ministros.
4. González T, YM. Análisis de los inventarios ociosos y de lento movimiento en la Empresa de Servicios del Níquel. Tesis en opción del título de Licenciado en Contabilidad y Finanzas. Moa, 2014.
5. Resolución 167/2020 del Ministerio de Comercio Interior.
6. Resolución 422/2020 Ministerio de Finanzas y Precios.
7. Tratamiento de perdidas, faltantes y sobrantes. Norma específica de calidad No. 3.

ANEXO No1

INFORME PARA LA AUDITORÍA DE LA CANEC DICIEMBRE 2023

Existencia en valor por clasificación contable por almacenes:

Almacén 740 A Almacén Insumo José Martí

Clasificación	Cantid/items	Importe CUP
208-183 Inventarios ociosos Mat. Primas y Mat.	113	57,718.86
208-185 Inventarios ociosos Partes y Piezas de Rep.	124	127,767.48
208-187 Inventarios ociosos Utiles, Herramientas y Otros	10	988.16
209-183 Inventarios de Lento Movimiento Mat. Primas y Mat.	2	2,766.83
Total	249	189,241.33

Almacén 742 A Almacén Insumo Antonio Guiteras.

Clasificación	Cantid/items	Importe CUP
208-183 Inventarios ociosos Mat. Primas y Mat.	4	1,010.11
208-185 Inventarios ociosos Partes y Piezas de Rep.	2	24.18
209-183 Inventarios de Lento Movimiento Mat. Primas y Mat.	40	15,549.29
209-185 Inventarios de Lento Movimiento Partes y Piezas	82	9,637.27
209-187 Inventarios ociosos Utiles, Herramientas y Otros	62	34,349.65
Total	190	60,570.5

Almacén 743 A Almacén Insumo Antonio Guiteras.

Clasificación	Cantid/items	Importe CUP
208-183 Inventarios ociosos Mat. Primas y Mat.	2	1,078.86
208-185 Inventarios ociosos Partes y Piezas de Rep.	7	677.42
209-183 Inventarios de Lento Movimiento Mat. Primas y Mat.	35	12,623.27
209-185 Inventarios de Lento Movimiento Partes y Piezas	1,309	1,353,413.21
209-187 Inventarios ociosos Utiles, Herramientas y Otros	1	661.23

