



TÍTULO: CICLO DE VIDA DESTINOS TURÍSTICOS Y RIESGO POR EL CAMBIO CLIMÁTICO. ESTUDIO DE CASO: VARADERO.

1. MSc. Alexander Sierra Bouzas (autor), Especialista Instituto de Geografía Tropical (IGT-Cuba). E. mail: asbouzas376@gmail.com Id orcid: 0009-0001-2952-0048.
2. Dr.C Bárbara Idalmis Garea Moreda, Cátedra UNESCO “Medio Ambiente y Desarrollo” / InSTEC (Cuba). E.mail: bgarea@instec.cu Id orcid: 0000-0002-3625-0138.
3. Dr.C Orlando Enrique Sánchez León, Director Instituto de Geografía Tropical (Cuba). E.mail: orlando@geotech.cu Id orcid: 0009-0004-9139-5737

RESUMEN:

El mayor desarrollo de la actividad turística en Cuba está ligado a la zona costera y sus recursos marinos, razón por la cual los escenarios de los fenómenos climáticos que se proyectan a los años 2050 y 2100 gravitan en la actividad turística. Urge prever y aplicar acciones de adaptación progresivas y coherentes al desarrollo, como parte de las medidas para la dinamización del ciclo de vida de los destinos turísticos. Este trabajo tiene como objetivo incluir en los diagnósticos del ciclo de vida de los destinos turísticos el incremento paulatino del ascenso del nivel medio del mar como un peligro irreversible a mediano y largo plazo. En este estudio se utiliza el método descriptivo – correlacional, que sirve para comparar los niveles de riesgos asociado a un clima cambiante y las medidas a adoptar, que hagan más resiliente ese destino turístico. El destino escogido, como caso piloto, es el balneario de Varadero, que cuenta con varios análisis del ciclo de vida y diversos estudios científicos - técnicos que facilitan la articulación de los modelos climáticos y el modelo de ciclo de vida. Los resultados se enfocan a la toma de decisiones, que contribuyan al desarrollo del turismo en Cuba, coherente con las metas del desarrollo sostenible de las Naciones Unidas.

Palabras claves: adaptación, cambio climático, ciclo de vida destinos turísticos, riesgos.

ABSTRACT:

The greatest development of tourism activity in Cuba is closely tied to the coastal zone and its marine resources. As a result, the projected scenarios of climate phenomena for the years 2050 and 2100 significantly impact tourism. It is urgent to anticipate and



implement progressive and coherent adaptation actions as part of measures to enhance the life cycle of tourist destinations. The objective of this work is to incorporate the gradual increase in sea level rise into the life cycle assessments of tourist destinations as an irreversible medium- to long-term danger. In this study, a descriptive-correlational method is employed to compare the levels of risk associated with changing climate conditions and the necessary measures to make the chosen tourist destination more resilient. The selected pilot case is the Varadero beach resort, which has undergone several life cycle analyses and various scientific-technical studies. The results are aimed at informed decision-making that contributes to the sustainable development of tourism in Cuba, aligning with the United Nations sustainable development goals.

Keywords: adaptation, climate change, life cycle of the tourist destination, risks.

1. INTRODUCCIÓN:

El Sexto Informe de Evaluación del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático plantea: “los cambios proyectados en los fenómenos extremos son mayores en término de frecuencia e intensidad...”. En consonancia, según el Panel Intergubernamental de Cambio Climático: “Es muy probable o prácticamente seguro que el aumento medio regional del nivel del mar relativo continuará a lo largo del siglo XXI”, (IPCC, 2021). En fecha más reciente, durante la apertura del segmento de alto nivel de la Asamblea de la ONU para el Medio Ambiente efectuada el 29 de febrero de 2024 en Nairobi, el Secretario General ONU António Guterres señaló: “Nuestro planeta está al borde del abismo”. Y como novedad de la Organización Mundial del Turismo, unos días antes entró en una nueva era con un nuevo nombre: ONU Turismo, y entre sus prioridades “...acelera la acción y la sostenibilidad climática en el turismo¹” (Entorno T. 2024).

Desde el primer año del triunfo de la Revolución (19 de octubre de 1959) en la Convención de el ASTA, el Comandante en Jefe Fidel Castro Ruz planteo las aspiraciones con respecto al desarrollo del turismo “...nuestra ambición, que es una noble ambición, es la de convertir a nuestra isla en el mejor lugar para vacaciones y en el mejor y más importante centro turístico del Mundo”. La apertura al turismo internacional en Cuba se asocia con la inauguración del Hotel Sol Palmeras, justamente en Varadero, el día 10 de mayo de 1990. Ese año el máximo líder de la Revolución expresaba: “...nosotros tenemos mares puros rodeados por la corriente del golfo, excelentes recursos naturales por ahí que son una maravilla; y como tenemos que vivir

¹ El término turismo: Según Organización Mundial del Turismo (OMT) - comprende «las actividades que realizan las personas durante sus viajes y estancias en lugares distintos a su entorno habitual durante un período de tiempo inferior a un año, con fines de ocio, negocios u otros».



y como necesitamos recursos, y como hay que salvar la Revolución, entonces haremos también todas las inversiones necesarias en ese campo”².

A partir de esa fecha se priorizó la construcción de hoteles y se iniciaron obras de infraestructuras en diferentes zonas del país, incluyendo en los cayos de las provincias centrales, con acceso a través de pedraplenes y nuevos aeropuertos, así como asentamientos para los trabajadores del sector. Al cierre del 2023 el 75% de la planta hotelera en Cuba se encuentra en zonas del litoral con la modalidad de sol y playa (MINTUR, 2024). Es por eso la herramienta del modelo del Ciclo de Vida de los Destinos Turísticos (Butler, R., 1980), incorporando los riesgos por eventos climáticos extremos, contribuye fuertemente a visualizar las posibles alternativas de desarrollo e incorporar estas en la planeación, considerando las acciones adaptativas de manera oportuna.

En Cuba se trabaja el planeamiento del desarrollo turístico desde los años 80 del siglo pasado. “No hay que desconocer que 1988 marcó, en sentido general, el inicio de un proceso para el desarrollo del turismo y preparó las condiciones para la posterior transformación definitiva del sector (Rodríguez, M. 2013) “. Dicha época coincide con el nacimiento del modelo del Ciclo de Vida de los Destinos Turísticos diseñado por (Butler, R., 1980) para diagnosticar la fase en un destino o predecir su futuro (**Figura 1**).

Figura 1. Modelo Ciclo de Vida Destinos Turísticos.



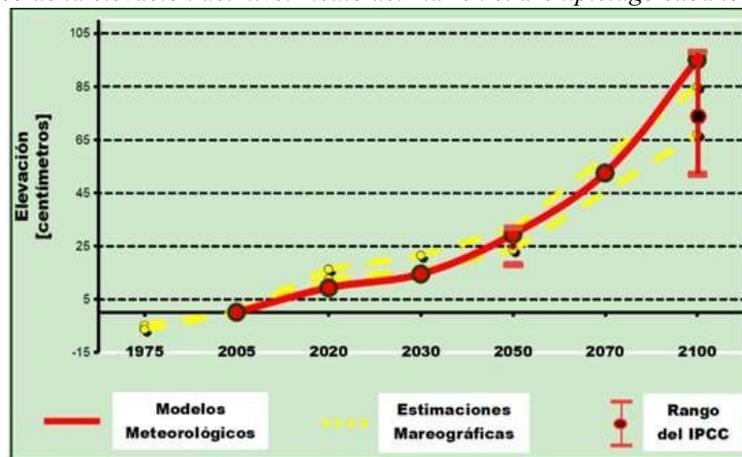
Fuente: Butler R. (1980). Tomado de la Revista Realidad, Tendencias y Desafíos en Turismo 2019.

² Discurso del Comandante en Jefe Fidel Castro Ruz, el 28 de septiembre de 1990, acto central por el 30 aniversario de los CDR. Tomado del libro: “Por un Turismo Diferente: Fidel y el Turismo en Cuba”. p-34.



Como resultado de los estudios realizados por científicos cubanos y reflejados en la Tercera Comunicación Nacional a la Convención de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático, se plantea: “la zona costera cubana puede sufrir modificaciones debido al cambio climático”; “...el incremento de la temperatura anual del aire se estima superior a 1.0°C al 2030 y según estimaciones recientes a fines de los 2020s pudiera estar sobre 1.5°C”. Lo anterior refuerza la urgencia de incorporar las acciones asociadas a la adaptación a los planes de desarrollo, y más si se tiene en cuenta que en esa misma publicación se plantea que “los principales impactos previstos son el gradual incremento de la erosión, el retroceso de la línea de costa y el deterioro de los ecosistemas costeros” y que las nuevas proyecciones respecto al ascenso del nivel del mar son mayores “valores entre 29.3 cm y 95.0 cm al 2050 y 2100” (**Figura 2**).

Figura 2. Pronóstico de la elevación del nivel medio del mar en el archipiélago cubano, Siglo XXI.



Fuente: CITMA (Macroproyecto 2023).

“Sin lugar a dudas, el calentamiento global o cambio climático debe estimarse como una prioridad (riesgo) para los gobiernos a nivel mundial los cuales deben adaptar y crear la tecnología suficiente para calibrar formas más certeras de medición de sus impactos, (Fleitas, 2005) ”; por lo que se considera oportuno revisar las herramientas existentes basadas en modelos que viabilicen la toma de decisiones. “Entre las vulnerabilidades se consideran las relacionadas con el ascenso del nivel medio de mar y la influencia de ciclones tropicales (CITMA, 2020) ”; por tal motivo, es importante visualizar los escenarios socioeconómicos y ambientales en un mismo análisis. Ante la problemática existente, la hipótesis es la siguiente: ¿Si al modelo del ciclo de vida de los destinos turísticos se le incorpora el análisis de riesgo³ del cambio climático, permitiría adoptar medidas efectivas de adaptación y mitigación? El Objetivo General es: Incorporar al modelo de Ciclo de Vida de los Destinos Turísticos los pronósticos de riesgo del cambio climático y proponer acciones.

³ Concepto de Riesgo (Glosario, IPCC): es la probabilidad de que una amenaza se convierta en un desastre y ocurran afectaciones, daños y pérdidas de vidas, infraestructuras y en los ecosistemas (Los riesgos resultan de la interacción de la vulnerabilidad, la exposición y el peligro. En el presente informe, el término riesgo se utiliza principalmente en referencia a los riesgos de impactos del cambio climático).



2. MATERIALES Y MÉTODOS:

Desde el año 2010 Cuba cuenta con el conocido "Macroproyecto: Escenarios de peligro y vulnerabilidades de la zona costera cubana asociados al ascenso del nivel medio del mar para los años 2050 y 2100 (CITMA, 2020)". Este estudio forma parte del plan de acciones de la Tarea Vida "Plan de Estado para el enfrentamiento al cambio climático". En el mismo se destacan tareas que tributan al sector turismo, tales como: "Identificar acciones y acometer proyectos de adaptación, integral y progresivo, para reducir vulnerabilidad en zonas priorizadas"; y la de "conservar, mantener y recuperar integralmente las playas arenosas, priorizando las de uso turístico... (Rey O., 2019)", entre otras. Otro reporte reciente es la Tercera Comunicación Nacional a la Convención de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático, "que incluyó esta vez como nuevos sectores al turismo y la construcción" y que "destaca como aspecto relevante a los escenarios climáticos estudiados con mayor resolución y precisión".

Entre los años 2011 – 2012, se realizó un diagnóstico al ciclo de vida de los principales destinos turísticos con vocación de sol y playa en todo el país, que sirve como antecedente para hacer un análisis actualizado – comparado (retrospectivo y prospectivo), primero en Varadero para después extenderlo al resto de los destinos turísticos, que incluya la tendencia del riesgo⁴ por el cambio climático en el modelo de ciclo de vida de Butler.

3. RESULTADOS:

Este trabajo se enfoca en Varadero como sitio piloto por ser el destino turístico más importante del país. Se toma como referencia los estudios de ciclo de vida con data 2011, en una de las playas urbanizadas, que cuenta con un sector costero frágil pero privilegiado desde el punto de vista socio – económico; igual que otros destinos evaluados por el MINTUR en esa fecha, pero ninguno menciona los riesgos del cambio climático en el análisis del ciclo de vida. Por ende, no recomiendan medidas para dinamizar el ciclo de vida, según los daños al medio natural. La evolución histórica de Varadero ha sistematizado sus fases hasta llegar a la etapa de **CONSOLIDACIÓN (Tabla 1)**.

Tabla 1: Indicadores evaluados ciclo de vida del destino turístico de Varadero. Horizonte 2004-2010.

4 El riesgo de desastres (R) a plazos medio y largo, cuando se considera el cambio climático, debe analizarse como el resultado de la combinación de los cambios en los peligros (Cp) y las vulnerabilidades (Cv) y la capacidad adaptativa (CA) de los ecosistemas, donde $R = Cv * Cp * CA$.

**SINTESIS EVALUATIVA:**

Tabla N°1. Matriz de evaluación del ciclo de vida del destino Varadero

Indicadores de gestión del ciclo de vida	Ex	Im	Ds	Con	Est	De	Rj
A.- Evolución del destino, sistematización de sus etapas, la historia				X			
B.- Tendencias de: B1-arribos B2-ingresos B3-estancia B4-ing/tur-día				X			
				X			
				X			
				X			
C.- Estacionalidad. Índice de estacionalidad				X			
D.- Mezcla de principales mercados. Cuotas y su evolución			X				
E.- Evolución de la contratación con los TTOO, líneas aéreas y otras vías (circuitos).				X			
F.- Caracterización del comportamiento de los visitantes			X				
G.- Aceptación de los residentes.		X					
H.- Valoración de la oferta del destino. Diversidad, atractividad, evolución.					X		
I.- Dinámica y caracterización de las inversiones.				X			

Fuente: Escuela de FORMATUR de Varadero (Año 2011).

En el año 2023 pernotaron en Varadero 6 millones 091 mil, de los 13 millones 756 mil turistas días extranjeros que se alojaron en Cuba, por lo que el destino acoge el 44 % de la cuota de mercado que llega al país; además es el lugar con la mejor recuperación de los flujos turísticos después del impacto de la Covid-19 y debe ser un interés nacional evitar que caiga en la fase de estancamiento o directamente en un declive prolongado.

En Varadero se ha tenido en cuenta la incidencia del cambio climático en el diseño de productos turísticos, no así en el análisis del modelo del ciclo de vida (Butler, 1980); independientemente de que existen estudios como el propio Plan de Ordenamiento que ya expone las salidas del Macroproyecto (PGOTU, 2019) y otros ejemplos que refieren “entre las principales causas naturales de erosión en Varadero están las consecuencias del cambio climático, asociadas tanto a la elevación paulatina del nivel medio del nivel del mar debido al calentamiento global, como a la sobreelevación del nivel del mar ...” (González B. 2014) y las investigaciones recientes que pronostican un aumento del nivel medio del mar superior a la media país. (Tabla 2).

Tabla 2 “Aumento del nivel medio del mar (cm) para los años 2050 y 2100”

Localidad	Años	
	2050	2100
Cuba (2006)	27.0	85.0
Cuba (2019)	29.3	95.0
Varadero	29.4	97.7

Para el año 2050, en Varadero se estiman ascensos del nivel del mar en el orden de los 29.4 cm (por encima del nivel medio para Cuba (29.3 cm) en 2050, tendencia que se mantiene al 2100, con aumentos previstos de 97.7 cm.

Fuente: Tercera Comunicación Nacional. Escenarios Futuros.



Un prorrateo del promedio paulatino del nivel medio del mar para Varadero en el periodo 2023 al 2050, representa una tasa media de 1,09 cm anualmente, incluso se estima con un ritmo medio superior posterior al año 2050, en adelante. (**Figura 3**).

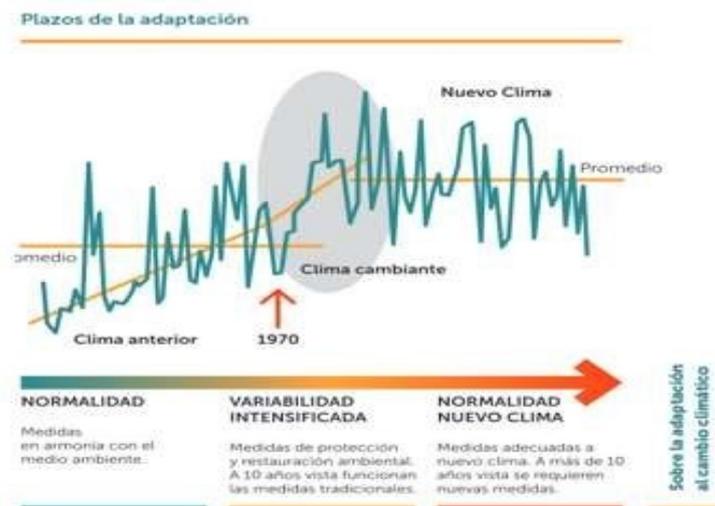
Figura 3. Pronóstico de la elevación del n.m.m en Varadero.



Fuente: *Elaboración propia.*

“Adaptarse a la variabilidad del clima y reducir las vulnerabilidades, permitirá una mejor preparación para vivir bajo un nuevo clima. Si no hay capacidad de adaptación a la variabilidad del clima actual, menos capacidad habrá para adaptarse a un cambio climático de la magnitud que se proyecta” (CITMA, 2020). (**Figura 4**).

Figura 4. Adaptación al cambio climático.



Fuente: *Tercera Comunicación Nacional (CITMA-2020).*

“Promover la adaptación de los destinos turísticos a las nuevas condiciones climáticas, en vista de que las condiciones climáticas son variables es necesario promover la



adaptación a las nuevas condiciones climáticas, aunque los efectos se producirán a mediano y largo plazo, se podría ir imponiendo: la adecuación de infraestructura turística, el uso eficiente de algunos recursos como el agua, energía, aire limpio, conservación de áreas boscosas, (Mercado G. 2021) . Esa es una prioridad en la que el sector del turismo tiene su mirada puesta con avances significativos en Varadero, que vale la pena ilustrarlo y mostrarlo como ejemplo a seguir y perfeccionar:

- En consecuencia, a partir del 26 de mayo 2011, se activó un programa para eliminar edificaciones ubicadas en la zona costera y restablecer las bermas y las dunas a su estado original. En los años transcurridos se ejecutaron inversiones de adaptación, que incluye acciones la eliminación de inmuebles incompatibles con el desarrollo sostenible.
- En Varadero existe una evaluación por sectores de planeamiento, que cada tramo tiene un monitoreo de su dinámica costera e incluye los procesos de elevación del nivel medio del mar (rectorado por la Delegación Territorial del CITMA, la Oficina de Manejo Costero - Playa y el Plan Maestro) del comportamiento de las variables meteorológicas, el flujo de las corrientes y los cambios de marea.
- Desde 1987 se han hecho diecisiete (17) campañas de vertimientos de arena, reconfigurándose la duna como barrera natural. Incluso en el Sector Oasis, se construyen rompeolas para amortiguar y disipar los impactos del oleaje, las surgencias, penetraciones y mareas de tormenta, lo que ayuda a evitar erosión-deflación.
- También se reforesta la posduna con plantas autóctonas y se mejoran los accesos peatonales con pasarelas de madera para evitar la pérdida de arena. Igualmente se ha adquirido máquinas para limpiar la playa y se reconocen las buenas prácticas en la gestión costera integral, a lo cual se agrega alianza y colaboración con organismos internacionales y el reconocimiento de playa ambiental.

Para lograr los resultados integrales que muestra Varadero en los últimos años, se han ejecutado obras de alto impacto como son: el alcantarillado en el Sector Histórico y mejoras en el drenaje en el sector Kawama; el soterrado eléctrico con doble alimentación, incluyendo el alumbrado público hasta Punta Hicaco. Encomiable labor la de Aguas Varadero y Recursos Hidráulicos con la construcción y puesta en marcha de las plantas de tratamiento de residuales, aunque existen reservas para su reutilización.

Ciclo de Vida del Producto Turístico.



“Los destinos, productos y servicios turísticos, tienen una evolución que es valorada a partir de una serie de etapas que representan un ciclo de vida, el cual determina su permanencia en el mercado como producto atractivo para un grupo de consumidores significativos. Recurrentemente, uno de los modelos más empleados en relación a esta evolución es el diseñado por Butler R, basado en los patrones de comportamiento elaborados por Christaller, 1963, y considerando la teoría de Vernon, 1966 sobre el ciclo de vida del producto en el comercio internacional (Sánchez A. 2017)”. Se toma como ejemplo relevante, además del Hotel Internacional, la experiencia de la voladura, demolición y escombrecimiento del Hotel Herradura en el Sector Histórico de Varadero, con un restablecimiento visible en la imagen y el confort de la zona de baño de esos tramos y frentes de playas.

En el caso de estudio del Hotel Internacional, fue un diagnóstico al ciclo de vida del producto turístico el que ayudó a tomar la decisión de su salida en el ocaso de sus años. Tal es así que otra de las recomendaciones es la articulación del modelo de ciclo de vida de los productos turísticos con el ciclo de vida de los destinos turísticos. En la práctica se demuestra la sinergia entre la evolución de los destinos y los productos turísticos; por tanto, lleva un análisis integral en el espacio geográfico. En la ficha # 82 del Plan de Desarrollo del Turismo en Varadero, aparece el proyecto de reconstrucción con datos abreviados de “posibles impactos” y la imagen con la reubicación como medida de adaptación, que además ayudó a resolver la obsolescencia tecnológica que acumulaba en su fase de declive del producto turístico con bajos rendimientos económicos y hoy nuevamente vuelve a ser uno de los hoteles insigne del turismo cubano en uno de los mejores frentes de playa en Varadero (**Figura 5**).

Figura 5. Ficha técnica plan de desarrollo del turismo Cuba-2030.



Fuente: Plan de Desarrollo del Sector Turismo (2014-2030) MINTUR.

Otros estudios de la línea de costa de Varadero se encuentran en diferentes estadios, donde los efectos del cambio climático y la elevación del nivel del mar se acrecentarán; todo lo



cual se traduce en un factor determinante para prevenir los riesgos. Con las actualizaciones del Macroproyecto (estudio que sintetiza los peligros esperados de origen natural) ya se combinan modelos meteorológicos y estimaciones mareográficas, teniendo en cuenta la máxima marea ocurrida y la proyección específica de cada polígono según el impacto esperado; lo que permite estimar con mayor precisión los riesgos del ascenso del nivel medio del mar, tanto en Varadero como en otros destinos turísticos ubicados en zona de litoral.

4. CONCLUSIONES:

Es crucial que el sector turístico innove e invierta en estrategias de adaptación. Esto incluye desarrollar infraestructuras resistentes al clima, adaptarse a las preferencias cambiantes de los turistas, a la vez que se promueven prácticas sostenibles que ayuden a reducir la contribución del sector turístico al calentamiento global. Después de considerar los principales retos que enfrentará Varadero en los próximos años con respecto al cambio climático, se reconoce la necesidad de combinar proyecciones multimodelos que permitan estimar con mejor precisión los plazos del riesgo del cambio climático e incluirlo en el Modelo del Ciclo de Vida de los Destinos Turísticos, para implementar acciones de adaptación progresiva y atenuar los peligros y las vulnerabilidades que se pronostican a mediano y largo plazo a través de los planes de desarrollo y en consonancia con la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas.

5. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS:

- Butler, R.** (2006) The TALC. Vol 1: Part 2. Implementation of the TALC” Chapter 5: “Lancaster Country; the TALC, and the Search for Sustainable Tourism” (P-80).
- CEPAL.** (2018) “Efectos del cambio climático en la costa de América Latina y el Caribe”. Perelló, Desarrollo turístico y cambio climático en el Caribe insular... pp: 213.
- Cesar D.** (2024) “El impacto del cambio climático en el turismo en España: análisis y perspectivas”. CaixaBank Research.
- CITMA** (2020). “Tercera Comunicación Nacional a la Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático”. Editorial AMA. La Habana.
- Domínguez J.** (2008) “El modelo turístico de Canarias”. OpenEditor Journals. **Entorno Turístico Staf** (2024) “Hablemos de Turismo. La OMT se convierte en ONU Turismo”.
- Fleitas C.** (2005) Estudios y Perspectivas en Turismo. Vol. 29, # 1, pp. 214-227.



- González B.** (2014) "Propuesta de acciones para disminuir la vulnerabilidad de las principales playas urbanizadas en el enfrentamiento al cambio climático". I.6. Varadero: Un caso de estudio.
- Gutierrez A.** (2024) "VI Asamblea de la ONU para el Medio Ambiente". Kenia. Infobae, (EFE).
- IPCC** (2021) Sexto Informe "Cambio climático 2021. Bases físicas. Resumen para responsables de políticas". Grupo de Trabajo I. IPCC Report.
- Martínez S., Sánchez M. y Echarri M.** (2021) "Impactos del cambio climático en el destino turístico Cubano de Gibara - Guardalavaca". REVISTA INTERNACIONAL DE TURISMO, EMPRESA Y TERRITORIO N° 9, enero-junio de 2021, pp. 100-112.
- Maximiliano E.** (2020) "Turismo, Riesgo y Cambio Climático: Un camino alternativo". Estudios y Perspectivas en Turismo, vol. 29, núm. 1, pp. 214-227, 2020.
- Mercado G.** (2021) "El cambio climático y sus efectos en la actividad turística en la ciudad de Pucallpa, provincia de Coronel Portillo: propuesta de desarrollo turístico, 2021". Tesis para el grado de doctor en turismo. Repositorio Universidad de San Martín de Porres. P-156 y 157.
- M. Rodrigo and I. Ajala** (2023) "Qualitative analysis of a tourism area life cycle model for interacting tourism destinations". Annals of Tourism Research Empirical Insights # 4.
- P. Albaladejo** (2020) "A double life cycle in tourism arrivals to Spain: Unit root tests with gradual change analysis". Journal of Destination Marketing & Management.
- Planos E.** (2015) "La adaptación al cambio climático" Segunda Comunicación Nacional Macro de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático. Instituto de Meteorología, La Habana, Cuba.
- Resumen del Macroproyecto** (2023) "Escenarios de peligro y vulnerabilidad de la zona costera cubana. Alerta sobre el ascenso del nivel medio del mar para los años 2050 y 2100" Versión 15. 2022. Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente, Cuba.
- Rey, O** (2019) "Cuba: políticas públicas para el enfrentamiento al cambio climático. Serie Entendiendo el Cambio Climático". Editorial AMA.
- Sánchez A.** (2017) ENSAYOS "Origen, concepción y tratamiento del ciclo de vida de los destinos turísticos: Una reflexión entorno al modelo de Butler". vol. 20, # 38.
- Valeria A.** (2019) "El modelo de ciclo de vida de los destinos turísticos: Vigencia, críticas y adaptaciones al Modelo Butler". Revista Realidad, Tendencias y Desafíos en Turismo.