

TÍTULO: SISTEMA DE INDICADORES E ÍNDICE COMO INSTRUMENTOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA PARA LA GESTIÓN DEL DESARROLLO LOCAL.

TITLE: SYSTEM OF INDICATORS AND INDEX AS INSTRUMENTS OF PUBLIC ADMINISTRATION FOR THE MANAGEMENT OF LOCAL DEVELOPMENT.

Liudyana Domínguez Matos, Master en Ciencias Económicas, Profesor Auxiliar, Especialista de Ciencia, Tecnología y MA, Centro de Desarrollo Local y Comunitario (CEDEL),

liudyana@cedel.cu , (Código ORCID): <https://orcid.org/0000-0003-3048-5267>

Darnelis Delisle Lescay, Master en estudios de Población, Investigadora Agregada, Centro de Desarrollo Local y Comunitario (CEDEL), darnelis@cedel.cu (Código ORCID):

<https://orcid.org/0000-0002-0352-5780>

Sandraliz Rafoso Pomar, Master en Ciencias de la Información, Investigadora Agregada, Centro de Desarrollo Local y Comunitario (CEDEL), sandraliz@cedel.cu [https://orcid.org/0000-0003-](https://orcid.org/0000-0003-2748-5768)

[2748-5768](https://orcid.org/0000-0003-2748-5768)

Diana Enríquez Lavandera, Master en Ecología, Investigadora Agregada, Centro de Desarrollo Local y Comunitario (CEDEL), diana@cedel.cu (Código ORCID): [https://orcid.org/0009-0007-](https://orcid.org/0009-0007-4406-8081)

[4406-8081](https://orcid.org/0009-0007-4406-8081)

RESUMEN

En Cuba el desarrollo local ha ganado protagonismo y espacio en las últimas décadas. El Centro de Desarrollo Local y Comunitario (CEDEL) con quince años de labor y pionero en el tema, desde la formación de capacidades en los gobiernos municipales; permitió la creación de un Observatorio de Desarrollo Municipal (ODM-CEDEL) cuyo objetivo fundamental es contribuir al perfeccionamiento de la gestión y la sostenibilidad del desarrollo a escala municipal mediante

la observación del proceso y sus dimensiones, integrando a actores e instituciones municipales.

Por tanto, la presente investigación tiene como objetivo general: Fundamentar los aspectos teóricos-metodológicos en torno al sistema de indicadores e índice que permitan la evaluación y

el monitoreo de la gestión del desarrollo municipal. Para ello, se utilizó la metodología de Investigación de Acción Participativa (IAP). Con una propuesta teórico-metodológica de un sistema de indicadores y un Índice de Avance Municipal (IAM) como instrumento para el monitoreo y evaluación de la gestión del desarrollo municipal, los mismos, tendrán la finalidad

de proveer información a los responsables gubernamentales para la toma de decisiones, de forma

tal que se generen mejoras en las intervenciones y la misión de las instituciones públicas. Entre los resultados logrados, estuvo la conceptualización teórica por dimensión del desarrollo local, así como la pertinencia y utilidad de cada indicador seleccionado.

Palabras claves: indicadores, observatorio, desarrollo local, municipio

ABSTRACT

In Cuba, local development has gained prominence and space in recent decades. The Center for

Local and Community Development (CLCD) with fifteen years of work and pioneer in the subject, from capacity building in municipal governments; allowed the creation of a Municipal Development Observatory (MDO) whose fundamental objective is to contribute to the improvement of the management and sustainability of development at the municipal scale by observing the process and its dimensions, integrating municipal actors and institutions.

Therefore, the general objective of this research is: To substantiate the theoretical-methodological aspects around the system of indicators and indexes that allow the evaluation and monitoring of municipal development management. For this, the Participatory Action Research (PAR) methodology was used. With a theoretical-methodological proposal of a system of indicators and a Municipal Advancement Index (MAI) as an instrument for monitoring and evaluating the management of municipal development, they will have the purpose of providing

information to government officials for the decision-making process. of decisions, in such a way

that improvements are generated in the interventions and mission of public institutions. Among

the results achieved, was the theoretical conceptualization by dimension of local development, as

well as the relevance and usefulness of each selected indicator.

Key Works: indicators, observatory, local development, municipality

INTRODUCCIÓN

El desarrollo local es el proceso en el que un territorio aprovecha racionalmente sus recursos endógenos y potencialidades con la finalidad de elevar bienestar social. El Centro de Desarrollo Local y Comunitario (CEDEL) durante quince años ha mostrado su compromiso con tan necesaria tarea para dinamizar la economía local y nacional, para lograrlo ha trabajado a través de su accionar en la formación de capacidades en la administración gubernamental local.

Es así, que concibió la creación del Observatorio de Desarrollo Municipal con el objetivo fundamental de contribuir al perfeccionamiento de la gestión y la sostenibilidad del desarrollo a escala municipal mediante la observación del proceso y sus dimensiones, integrando a actores e instituciones municipales.

Una de sus funciones es la selección y fundamentación de un sistema de indicadores para que se convierta en instrumento para el monitoreo y evaluación de la gestión del desarrollo municipal.

Estos indicadores, tendrán la finalidad de proveer información a los responsables gubernamentales para la toma de decisiones, mejores intervenciones; y que las instituciones públicas cumplan con la importante misión que les toca asumir.

Para ser coherente con lo expuesto, el presente trabajo se plantea como objetivo general: Fundamentar los aspectos teóricos-metodológicos del sistema de indicadores e índice que permitan la evaluación y el monitoreo de la gestión del desarrollo municipal, para ello, el trabajo se compone de dos partes, la primera dirigida a la fundamentación del sistema de indicadores y la segunda se dedicará a la fundamentación del Índice de Avance Municipal (IAM).

MATERIALES Y MÉTODOS

La investigación se apoya en la metodología de Investigación de Acción Participativa (IAP) (investigación-acción, aprendizaje-acción, etc.) (Colmenares, 2012), porque se persigue llevar al unísono, la acción y los resultados de la investigación. Esto último se logra mediante la participación de los sujetos sociales en la investigación, es decir, pasan de ser los "objetos" de estudio a "sujeto" o protagonista de la investigación.

Con el uso de esta metodología el enfoque es mejorar la situación de los municipios cubanos, la

investigación interactiva que se llevará a cabo será parte del proceso para desarrollar conocimientos públicos que se sumen a las teorías.

Revisión de la literatura: "La revisión de la literatura consiste en detectar, consultar y obtener la

bibliografía y otros materiales que sean útiles para los propósitos del estudio, de donde se tiene

que extraer y recopilar la información relevante y necesaria que atañe a nuestro problema de investigación." (Hernández, Fernández y Baptista, 2006, págs. 65)

RESULTADOS

I. Fundamentación teórica - metodológica del sistema de indicadores.

Para la selección de los indicadores por cada dimensión la primera tarea fue llegar a consensos sobre las conceptualizaciones de las dimensiones del desarrollo local a partir de las particularidades de este proceso en Cuba, reconociendo, la necesidad de crear un instrumento guía para el monitoreo de las estrategias municipales, respetando y teniendo en cuenta las desproporciones y características de cada territorio.

Para darle cumplimiento a lo explicado, se define conceptualmente lo asumido por cada dimensión, así como la pertinencia y utilidad de cada indicador seleccionado (Ver anexo), asimismo, se plantean algunas de las limitantes generales que presentan los indicadores.

Es así que, se asumió que la Dimensión Económica - Productiva del desarrollo local tiene que transformar el sistema económico y social, para ello, la definición de los indicadores tuvo como elemento importante la existencia de recursos naturales y no naturales del municipio para ampliar su capacidad de producción, de forma tal que se garantice el autoabastecimiento municipal, sostenibilidad económica, y se generen encadenamientos productivos que suplan las

demandas de los ciudadanos, incidiendo directamente en su calidad de vida.

En tal sentido, se consideró el número de vivienda por ser edificaciones que ofrecen refugio a los

seres humanos y les protege de las condiciones climáticas adversas, además de proporcionarles

intimidad y espacio para guardar sus pertenencias y desarrollar sus actividades cotidianas.

La circulación mercantil es útil para evaluar la movilidad de las cantidades de dinero entre la

oferta y la demanda de bienes y servicios. Para los casos de los indicadores; monto de inversiones y presupuesto total de Proyectos de Desarrollo Local (PDL) económicos-productivos, se consideraron como variables cruciales para alcanzar el desarrollo, ya que la adquisición de tecnologías e insumos amplía la capacidad de producción e incrementa el valor agregado a los bienes y servicios de un municipio, lo que su vez incide de forma directa en la satisfacción de las demandas existentes, así como la posibilidad de establecer rubros exportables

a nivel nacional e internacional.

El criterio de selección para el índice de autoabastecimiento estuvo respaldado no solo por la necesidad de evaluar la capacidad del municipio para garantizar su alimentación con producción

local, sino también el indicador es útil para estar en correspondencia con la implementación de la

Ley SAN, recientemente aprobada.

En la dimensión ambiental se tuvo en cuenta que “el medio ambiente proporciona al hombre posibilidades para su alimentación y protección ante las adversidades, en tanto es la principal fuente de recursos para el desarrollo de los procesos productivos y el consumo directo” (Portela,

2023), de ahí, la importancia y necesidad de identificar indicadores ambientales para abordar el

tema desde la gestión del desarrollo municipal. Igualmente se consideró la Estrategia Ambiental

Nacional aprobada para el periodo 2021 – 2025, que contempla en sus análisis los problemas ambientales de Cuba (Carreras, 2006), que generalmente son el reflejo de la situación a nivel local.

Es así que se asumió la dimensión ambiental como el desarrollo armónico entre la diversidad de

ecosistemas, el hombre y su ambiente en el mismo territorio, de modo tal que se puedan llevar a

cabo los objetivos de orden social, económico y cultural, sin dañar la naturaleza con la búsqueda

de un equilibrio, y teniendo en cuenta el tránsito hacia el uso de la energía renovable, la optimización del agua, el manejo de los residuos y considerando acciones que faciliten la

mitigación y adaptación al cambio climático, con un enfoque hacia el desarrollo local sostenible.

En la dimensión ambiental, la selección de los indicadores ambientales permitirá conocer el estado actual de los recursos que se emplean para el desarrollo de las actividades económicas y su incidencia en el medio ambiente.

Considerando el indicador cobertura de acceso a agua potable, por ser el agua un recurso natural, finito, escaso, renovable y vulnerable, que se distribuye irregularmente en el planeta. Es un recurso vital para el desarrollo sostenible y contar con su disponibilidad es garantía de calidad de vida para la población. A nivel municipal lograr medir la cobertura de acceso a agua potable es de gran validez ya que mide la cantidad de habitantes que tienen acceso a agua procesada para consumo humano respecto a la población total de cada municipio del país.

El porcentaje energía renovable que se aporta al balance municipal permite tomar acciones para avanzar en el autoabastecimiento, al identificar que actividades todavía dependen parcial o totalmente del suministro energético de asignación estatal y la eficiencia que permite desarrollar la tecnología y proteger el medioambiente. Además, permite valorar como el municipio transita hacia el empleo de energías más limpias.

Con relación al presupuesto destinado a reducir riesgos de desastres y adaptación al cambio climático. Este indicador mide el nivel de compromiso del gobierno de preservar ante todo la población y con ello los recursos naturales y económicos del territorio.

La Cobertura boscosa (CB) brinda información sobre la determinación y cuantificación de la extensión y distribución geográfica, en un período de tiempo determinado del incremento o disminución de la cobertura boscosa. Este indicador tiene relación directa con la degradación de suelo productivo, desertificación, pérdida de bosque y biodiversidad, asolvamiento de cuencas hidrológicas, crecimiento urbano, desarrollo agrícola y rural.

La recolección de residuos sólidos urbanos (RSU) es un indicador ambiental que permite la cuantificación del volumen de desechos sólidos, es decir, de todos aquellos materiales sólidos o

semisólidos, provenientes de la actividad domiciliar, comercial, institucional, industrial, barrido y limpieza de áreas públicas y cuya gestión es responsabilidad de las autoridades municipales.

Este indicador medirá la tendencia de aumento de la generación de desechos sólidos, proveyendo

información para la evaluación y adopción de políticas de conservación y mejoramiento ambiental, con vistas a minimizar la existencia de botaderos clandestinos.

En el caso de la dimensión social, los elementos necesarios en toda la dinámica del municipio son: “promoción de la participación, consideración de la identidad y la perspectiva de equidad social conectado con género” (Hernández, comunicación personal audio WhatsApp, noviembre 1, 2023).

Entonces, es útil evaluar, en qué medida se satisface las necesidades y se solucionan los problemas de la población. Cuáles son las mejoras al sector de la población en condiciones de vulnerabilidad (casas de abuelos, círculos de ancianos, escuelas, etcétera).

Se asume la dimensión social desde la promoción de la participación, atendiendo a la identidad y

la perspectiva de equidad social con vista a mejorar el sector de la población en condiciones de vulnerabilidad; con una mirada hacia la innovación, la accesibilidad a los empleos y al fomento de las condiciones de vida adecuadas de las familias, con enfoque de género.

El indicador cantidad de Proyectos de Desarrollo Local (sociocultural, institucional, ambiental y de innovación - desarrollo) permite conocer la cantidad de proyectos (no económicos-productivos) que tiene el territorio como medida de los efectos socioculturales a escala municipal.

Otro indicador de notable importancia es la proporción de la población municipal que vive en asentamientos informales o barrios marginales, brinda la posibilidad de analizar que parte de la

población total de un territorio radica en asentamientos informales o marginales, esta información es útil a considerar en el proceso de elaboración de las políticas públicas locales dirigidas a solucionar este problema.

Dentro de los aspectos distintivos del diálogo ciudadano está, el tercer indicador de la dimensión

social, la rendición de cuenta; y para hablar de la misma, es necesario evaluar cómo funciona la

articulación de la ciudadanía y el gobierno. Siendo los canales de comunicación o de participación de la población establecido en la nación cubana para hacer partícipe al ciudadano.

Medir los nuevos empleos posibilita cuantificar las ofertas laborales que se incorporan al mercado laboral, otorgando la oportunidad a la fuerza de trabajo de acceder a un empleo digno,

que le genere ingresos para suplir sus necesidades. Por su parte, el último indicador, la tasa de desocupación, es importante para alertar sobre el estado de la población económicamente activa.

Siendo la población el sujeto del desarrollo, en tanto factor principal de la producción de bienes

y servicios y consumidora de los mismos, además la base fundamental de la actividad económica, los así denominados recursos humanos –y más a la usanza, capital humano- toda ella, en su conjunto aparece como el consumidor de tales bienes y servicios (Bueno et al., 2005) .

En la dimensión demográfica se considera que la población debe ser vista como objeto y sujeto del desarrollo. Constituye el recurso fundamental con que dispone la sociedad para la producción

de bienes y servicios, siempre y cuando estén atendidas variables como mortalidad infantil, relación de dependencia, migración, crecimiento y envejecimiento poblacional; que favorezcan elevar la calidad de la vida de la población en su totalidad.

Esta argumentación se apoya en el reconocimiento de que la población hace su aporte fundamental al desarrollo como fuerza de trabajo y se beneficia de él al actuar como fuerza de consumo imprescindible para garantizar su reproducción en las condiciones sociohistóricas concretas. Probablemente lo más notable de esto es que al identificarse como sujeto y objeto del

desarrollo, la población, que es una categoría demográficamente identificable refleja a través de

sus múltiples y variadas características, tanto cuantitativas como cualitativas, el grado, nivel o estadio de desarrollo de la sociedad (Bueno et al., 2005)

En el caso cubano, la dinámica y estructura demográfica actual enfrenta grandes desafíos, caracterizada por un creciente proceso de envejecimiento demográfico, a consecuencia de los

bajos niveles de fecundidad (por debajo del reemplazo), un saldo migratorio externo negativo y

bajos niveles de mortalidad. En este escenario, se hace necesario que los responsables de formulación de políticas para el desarrollo local, basen su pensamiento estratégico a partir del conocimiento de los indicadores demográficos.

Partiendo de lo anterior se escogieron los siguientes indicadores:

La mortalidad infantil, ya que se considera un indicador de calidad de vida y bienestar de la población porque indica la probabilidad que tiene un recién nacido en morir antes de cumplir un

año de vida. Es un indicador que permite el monitoreo del derecho a la salud.

El indicador relación de dependencia permite aproximar la carga o presión sobre los recursos laborales de un territorio. Su tendencia se asocia directamente al proceso de envejecimiento poblacional.

La tasa anual de crecimiento permite tener conocimiento del ritmo en que aumenta o disminuye

una población territorial. El envejecimiento poblacional influye en lo económico en el sistema de

pensiones, de consumo, en el mercado laboral y en los sistemas de pensiones y jubilaciones. En

lo social influye en la composición familiar, en los servicios de asistencia social y de salud.

Aumentando así la relación de dependencia. El saldo migratorio total es un indicador que permite analizar el aporte demográfico de la inmigración y emigración de otras provincias o países

Relacionado con la Dimensión institucional, entre los elementos en los que se ha llegado a consensos importantes a escala internacional y nacional, primero hay que reconocer al Gobierno

Municipal como líder y responsable de la gestión de su desarrollo, tal es así, que el marco regulatorio del desarrollo local en Cuba lo deja plasmado de forma explícita, razón que explica indicadores para medir resultados en este sentido, así como la presencia de la innovación para la

gestión del desarrollo.

Se reconoce la Dimensión Institucional como la interrelación y papel que juegan las instituciones

locales en la gestión del desarrollo, para ello es relevante el vínculo universidad-gobierno-

empresas, las generalizaciones de las innovaciones, así como el aporte del sector empresarial estatal/privado al desarrollo de su territorio.

Los indicadores definidos en esta dimensión estuvieron asociados a la cantidad de proyectos universitarios vinculados al desarrollo local, para analizar el vínculo de la universidad con la sociedad, así como las soluciones que aportan a las problemáticas socioeconómicas de un municipio. Actualización del plan de ordenamiento territorial y urbanístico posibilita conocer la existencia de los planes, además si están actualizados.

Cumplimiento de los planes de generalización (CPG), es útil para analizar cómo se aplican las innovaciones que se generan en el sector estatal y privado

Cantidad de Proyectos de Desarrollo Local que contengan la participación de gobierno/sector estatal visualiza el vínculo entre el gobierno y el sector estatal para darle respuesta a los problemas socioeconómicos del municipio. El indicador aporte tributario del sector privado al presupuesto del municipio habla sobre la participación que está teniendo el sector privado en la

composición del presupuesto del municipio.

Hasta aquí la propuesta que se hace de indicadores por dimensión del desarrollo local. A la par,

como parte del proceso investigativo se reconocieron algunas de las limitantes de los indicadores

propuestos, quedando de la siguiente forma:

1. Los indicadores que tienen implícitos recursos financieros pudieran distorsionar los análisis reales por la inflación que impera actualmente en la nación cubana.
2. El sesgo en las cifras con las que se trabaje pudiera ser una limitante, ya que tergiversaría la mirada que se quiere realizar.
3. El indicador cobertura de agua potable se ve limitado porque sólo mide si existe agua con un procesamiento mínimo para el consumo humano disponible para una población, no mide la calidad del recurso.
4. En el presupuesto destinado a desastres ambientales, no mide la eficiencia de la puesta en ejecución de la actividad y tampoco se valora todo el presupuesto territorial destinado para las acciones ambientales. Se debe valorar con frecuencia el porcentaje de la población que reside en zonas de amenaza extrema.

5. El indicador número de viviendas, se reconoce que en Cuba responde al plan de viviendas terminadas (siendo la demanda de viviendas superior a las construidas) con los criterios de habitable establecidos en el país que no implican necesariamente mejora de la calidad de vida.

6. La aprobación de Proyectos de Desarrollo Local en muchos de los casos no está en correspondencia con la Estrategia de Desarrollo Municipal (EDM), esta característica se vuelve una limitante en la gestión del gobierno para fomentar el desarrollo local.

Para el procesamiento de los indicadores se trabajará con dos años como mínimo, se estableció la

escala (4.25, 0, -4.25) ¹. El crecimiento, si es positivo, se le otorga el valor 4.25; sino hubo variación se pone valor 0; si el indicador decrece, o su incremento implica un efecto negativo para el desarrollo local se le otorga el valor - 4.25, luego se promedian los valores por dimensión

para obtener el índice de la dimensión.

II. Sobre el Índice de Avance Municipal (IAM)

En la realidad cubana, se evidencia un vacío teórico - práctico en el monitoreo y evaluación de las estrategias de desarrollo municipales. Para responder a este problema, a continuación, se hace

una propuesta de índice para medir el avance en materia de desarrollo municipal a partir de la implementación de la estrategia.

En la construcción del índice se asumió como concepto de monitoreo la definición del Fondo Internacional de las Naciones Unidas para la Educación la Ciencia y la Cultura (UNICEF, en inglés): «un seguimiento sistemático y periódico de la ejecución de una actividad, que busca determinar el grado en que su desenlace coincida con lo programado, con el fin de detectar oportunamente deficiencias, obstáculos y/o necesidades de ajuste de la ejecución» (Martín, 2006,

p. 3), tomado de (Pérez & León, 2021) .

La información se captará anualmente para la elaboración de los informes territoriales sobre el avance del municipio a partir de implementar su estrategia.

Para calcular el Índice de Avance Municipal se determinará un promedio por cada dimensión que

se obtendrá de darle valores de escala a los indicadores a partir de las variaciones en sus comportamientos.

La pertinencia y utilidad del Índice de Avance Municipal se debe a la necesidad actual de evaluar

la ejecución de las estrategias, cuyo resultado del índice podrá ayudar a determinar no solo el nivel de implementación de la estrategia, también discernir si los presupuestos empleados se están revirtiendo en resultados esperados y cuantificar el efecto sobre la población beneficiada

cumpliendo con el propósito del desarrollo local que es garantizar el bienestar social a partir del

aprovechamiento racional de los recursos propios.

1 Este valor se obtuvo de promediar número de indicadores por dimensión entre total de indicadores

A pesar de las limitaciones que pudiera presentar el índice para evaluar la gestión del desarrollo

local a través de la Estrategia de Desarrollo Municipal, puede constituir un instrumento de gran

valor para la toma de decisiones gubernamentales, así como su generalización en los municipios

cubanos.

CONCLUSIONES

❑ Los indicadores identificados fueron resultado de la conceptualización y consensos sobre las dimensiones del desarrollo local y teniendo en cuenta las particularidades de este proceso en Cuba.

❑ Ante la limitante actual que existe en Cuba para evaluar el desarrollo local a partir de la implementación de las estrategias municipales, el índice será útil para evaluar la gestión del desarrollo local a través de la estrategia, a la par de ser un instrumento de gran valor para la toma de decisiones gubernamentales, para el proceso de conformación de las políticas públicas, así como futuras generalizaciones a otros municipios cubanos.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Aguilar, M. J. y Ramos, M. L. (2021). Administración pública en Cuba: retos y perspectivas, págs. 15-21. En Romero, M. I. (Coord.). Contribución a la gestión municipal eficiente y sostenible en Cuba. La Habana: CEDEL-ASDI.

Bueno, E., Cervantes, D., & Ibarra, R. (2005). El abordaje de la población en sus relaciones con

el desarrollo.

Carreras, et al. (2006). Composite Indicators: A methodology proposal for alternative design. International Conference on Sustainability Measurement and Modelling. España.

Colmenares, A. M. (2012). Investigación-acción participativa: Una metodología integradora del conocimiento y la acción. Voces y Silencios: Revista Latinoamericana de Educación, 3(1), 102-115.

Guzón, A. et al. (2011). Cataurito de Herramientas para el Desarrollo Local. Editorial Caminos. La Habana.

Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2016). Metodología de la investigación. 4ta ed. México: McGraw-Hill Companies, Inc.

Martín, J. L., Capote, A., Pérez, A., Candelé, I., Campos, J. C., Nicolau, J. L. y Montes de Oca, N. (2000). Proyecto: Reconfiguración del Sistema de Relaciones de Trabajo y de la Política de empleo. Sus Impactos sociales y psicológicos [Informe de proyecto de Investigación publicado en multimedia del CIPS]. La Habana: CIPS

Pérez, L., & León, I. A. (2021). Evaluación del desarrollo socioeconómico municipal en los municipios de la provincia Granma en el período 2013 – 2018. Revista Observatorio de la Economía Latinoamericana.

Portela Peñalver L. (2023). Los indicadores ambientales como herramienta para medir La incidencia de Las actividades económicas en el medio ambiente. Revista Cubana de Ciencias Económicas. EKOTEMAS. <https://orcid.org/0000-0002-3843-5830>

Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). (2021). Informe Nacional sobre Desarrollo Humano- Cuba 2019. Ascenso a la raíz: La perspectiva local del desarrollo humano en Cuba. La Habana: CIEM – PNUD.

Ravsberg, F. (2015). Mayra Espina: “La tarea social no debe quedar para después”.

<https://oncubamagazine.com/a-fondo/mayra-espina-la-tarea-social-no-debe-quedar-para-despues/>